

资 匯



THE BUSY WEEKLY

全馬首創中文財經週刊

MALAYSIA 1ST CHINESE ECONOMICS & INVESTMENT WEEKLY

Vol.559

PP14951/05/2013(032096) 2019.12.2-2019.12.8(每週一出刊) 西馬 RM3.50 | 東馬 RM4.50



高瞻远瞩 永续经营

双威集团创办人兼主席丹斯里谢富年

繁华双威城的前身是片荒芜的矿场。

矿地蜕变繁华城镇 双威城成大马骄傲

雪兰莪闻名的双威城 (Sunway City) 综合休闲城镇，被誉为大马创业佳话「化腐朽为神奇」传奇之作。

这个距离吉隆坡市中心18公里的项目，集结购物中心、水上乐园、度假酒店、医疗中心、教育机构及住宅等多方面的核心业务，不仅是为大马人打造，更欢迎来自全世界对此的瞩目。但鲜为人知的是，这座繁荣城镇在此之前，其实是个不起眼的矿场。

从荒芜矿场到繁荣城镇，推动双威城的幕后功臣丹斯里谢富年博士功不可没。当时被许多人认为商机渺小的矿地，在他的眼里却看到了无限商机。

买下这片荒芜矿场，当时谢富年的想法不被看好，然而却也激发出他内心最原始的战斗本能。

「我认为，虽然没有锡矿，但锡矿下面还隐藏着丰富的矿砂、锰、沙石及高岭土等资源，只要经过开采及技术处理，就会变成高价值的工业及建筑材料。而当时大马已逐渐开始转型，尤其电子业、制造业、建筑业及服务服务业迅速崛起，这无疑是一大良机与商机。」

谢富年凭著独特眼光、逆向思维模式，乘势抓紧商机，也一一解决了所有难题。

1974年，他成立双溪威控股有限公司，

后更名为双威控股。当时，谢富年仅用10万令吉买下位于雪兰莪的小型矿场。短短2年内，他利用矿场的资源，将事业版图扩充到采石、建材、房地产开发及土木工业领域，赚得人生中的第一桶金。同时双威控股也在吉隆坡股票交易所成功挂牌上市，正式立足市场，继续开拓本土商机。

在荒芜之地注入新生命元素

事业起色，但谢富年没有停滞不前。他意识到若要将业务永续发展，不能单依靠采矿事业。他看准矿场的地理位置优势，不仅介于吉隆坡及雪兰莪之间，更靠近吉隆坡国际机场，因此他萌生了将这片荒芜之地打造成综合型度假城镇的念头。

在当时的社会，谢富年脑海涌现的这想法看似疯狂，但却也阻挡不了他的创新决定，同时也获得双威集团总裁周志坚的鼎力支持。

1982年7月，正式成立双威城有限公司；4年后，启动双威城计划。同时，在多个单位之间的多番努力与游说下，加上当时雪州政府的积极推动，谢富年获得了州政府的99年开发契约，促使双威城的建立获得了充分的外部支持。

然而，将一个占地5000亩的黄枯之地眼神变为旅游场所，谈何容易。建造综合

型城镇项目本身就是一项艰巨挑战，更何况矿场经过开采后留下的「后遗症」更让项目建设困难重重。

但谢富年定谋贵决，投入大量资金，引进国外先进技术，不管是从土地策划、建筑设计等方面都卯足心思，致力为消费者或使用者，提供最优质的成品。

如今的双威城，成功成为大马最具特色及代表性的旅游休闲胜地，涵盖休闲娱乐、水上乐园、度假酒店、会展中心、购

物广场、医疗中心、大学及住宅区等所有人们所需的生活元素及条件，成功实现当年谢富年心中的大蓝图。

对此，他说，如今双威城的成功靠的不仅是本身的有勇有谋，更有赖于其团队对计划的坚信不疑及全力支持，这是他和员工们一起努力20年后的成果。



双威城集合休闲娱乐、水上乐园、度假酒店、会展中心、购物广场、医疗中心、大学及住宅区等综合用途，成功成为大马最具特色及代表性的旅游休闲胜地。

霹靂 霹靂州布先 (Pusing) 是个曾靠锡矿开采而繁盛的地方，而双威集团创办人兼主席丹斯里谢富年正是出生在当地一个知名的锡矿家族当中，在10个兄弟姐妹里排行第4。

1945年出生的谢富年，虽然双亲受教育程度不高，但父母深知教育对于人生未来道路的重要性及影响，因此对孩子的教育非常严格。

因此在谢富年年幼时，被送往英校接受西方教育；成年后，进入澳洲福斯特拉工艺学院（现为维多利亚工艺大学），选读会计专业，并考取了专业会计师资格证书。学成归来后，他与一般人一样，选择在一家汽车装配厂担任会计师。但日子渐久，曾经让很多人谋生致富的开采锡矿行业，却在60年代此时逐步走向枯竭。

据当时数据统计，1965年时马来西亚锡矿约工人4.5万，间接与锡矿产业相关的人口高达40万，占总人口的5.5%。但随著过度的开发，导致锡矿资源枯竭殆尽，昔日繁忙的矿山变为大片被废弃的土地，对社会带来极大的影响，尤其众

人的谋生行业遭遇困境。当时，马来西亚政府关闭众多矿场，锡矿产业瞬间成为夕阳产业。

随著家乡锡矿业发生的变化，当时担任会计师的他也不甘仅为人打工，毅然决定自己创业。谢富年决定用雪州这片曾养活众人的矿地再创一番作为，开拓商机，点石成金。谢富年创立了双威控股，建设了双威城，经过一番打拼，事业有声有色。同时在教育、医疗、社区开发、公益及环保等领域，他也为大马甚至全世界做出了突出贡献；1996年也被马来西亚政府授予「丹斯里」荣誉头衔。

谢富年和妻子暨双威集团执行委员会成员潘斯里拿汀斯里谢叔珍博士，育有3名孩子，目前皆在双威集团为家族事业打拚努力。大女儿谢燕蒂目前担任双威集团执行董事；大儿子谢延鑫担任双威集团执行副总裁和中国双威集团首席执行官；小儿子谢延善则是双威酒店集团策略营运经理。

化夕阳为朝阳 再创神奇

坚定信念良好信用 走出事业困境

谢富年透露，在成功的道路上并无捷径，在创业过程中，双威集团也曾经历艰难时刻。

「1987年，东南亚面对经济不景气，但仍然可以面对应付；1997年，集团受到经济萧条打击，集团市值从逾80亿令吉下滑至约5亿令吉，10年心血几乎被摧毁。所幸凭著历年来所建立的良好信誉及诚信，加上团队的坚信不疑，集团才得以顺利度过难关。」

面临创业绝境，谢富年仍然冷静面对。谈及当年，他说，当时的状况只能让他作出两项最终决策，一，宣布企业破产倒闭，交由重组委员会接管；二，选择自己背负企业的债务，致力带领企业走出困境。他表示，为巩固购房者和投资者信心，该集团唯有提供优惠折扣，并劝说大众不要撤销购买事宜。同时为了让集团拥有稳定的周转资金，再忍痛变卖该集团最大收入的来源——采石业务。

此外，即使当时有人想买走公司的控制权，却遭谢富年拒绝，他坚持创业道路，就要勇往直前，继续茁壮成长。「没有谁，一生永不遇到困境，也没有谁，在困境中永远是胜者。我们只能时刻保持清醒的头脑，在现有的条件下做出最好的决定。」

致力增加买家信心

20世纪90年代，双威城第一期建成后，彼时大马经济从低迷中复苏，就整体市场而言，是购入的最佳时机，然而他发现，即便是公司的员工，甚至是参与该住宅计划的工程师，也没有表现出浓厚的购买意向。

他亲自向他们了解情况，并一一说服，逐渐打消购买者的疑虑，经过一番努力，首期项目立马销售一空。

「在有生之年尽所能启发更多的人」，是谢富年秉持的人生座右铭。他认为，每个人都应该有更高的人生目标，抱持取之社会，用之社会的正确观念，致力将自己所备有的资源，造福社会。目前，双威集团正开发占地约1.1万亩的双威依斯干达城「盛绿之都」(Sunway City Iskandar) 综合项目，期望打造另一个世界级综合城镇计划。

谢富年

▶ 双威集团主席，更在华社、医疗、房产、教育等各种领域中，扮演著重要角色。

▶ 马来西亚旅游行动理事会执行委员会成员、
▶ 马来西亚政府高科技房屋建筑产业协会主席、
▶ 马来西亚国家生产力促进中心董事、
▶ 马来西亚国家生产力理事会成员、
▶ 吉隆坡马来工商总会首位非马来裔荣誉会员

▶ 马来西亚高等教育理事会成员、
▶ 马来西亚肝脏基金会创始受托人、
▶ 马来西亚国家肾脏基金会副主席

▶ 哈佛大学全球顾问委员会成员、
▶ 哈佛大学资源委员会成员、
▶ 联合国永续发展解决方案组织马来西亚分会主席

年份及发展史：

1982年

双威城有限公司正式成立。

1988年

推出首个双威城住宅计划。

1993年

双威学院开幕。

1997年

成立双威教育信托基金。

2004年

双威学院升格为双威大学学院，与英国、澳洲及美国等高等学府携手开办优质课程。

2010年

成立谢富年基金会，取代创办于1997年的双威教育信托基金。

成立双溪威控股有限公司；同年，用10万令吉买下小型矿场，赚得人生第一桶金。

1974年

双威城计划启动：开始筹建双威学院。

1986年

开始兴建主题公园及其它领域项目，包括酒店（1996）、购物广场（1997）及医院（1999）等。

1990年

授颁「丹斯里」荣誉头衔。

1996年

成功邀请莫纳斯大学于双威城设立第一所海外分校。

1998年

荣登2009年福布斯亚洲大慈善家排行榜。

2009年

再度荣登2015年福布斯亚洲大慈善家排行榜。

2015年



谢富年（左起）接待新加坡前已故总理李光耀及夫人参观双威城。

已故李光耀高度赞赏

谢富年对新加坡已故总理李光耀的治国韬略、唯才是举的远见十分欣赏。

他说，双威集团在1997年陷入财务危机时，是新加坡政府投资公司（GIC）对该集团鼎力注资，让集团得以成功降低债务、度过危难。

2003年，李光耀偕同夫人前往双威城，谢富年亲自接待他们到处参观。谢富年犹记得拜访结束后，李光耀握著他的双手说道：「好样的，你把一个废地蜕变成了一座乐园。」

李光耀的参与与一番赞叹，也让谢富年因此在马来西亚迅速成为家喻户晓的人物，更因此形成了「前瞻铸城，化腐朽为神奇」的美誉。

谢富年指出，他非常感激在从无至有的过程中，每每遇到危急时刻仍愿意与其共进退的股东、银行家及债权人，一起携手战胜了所有的挑战。

「我深信是因为我和团队向来秉持正直、谦逊和卓越3个集团核心价值，我们才得以在关键时刻获得投资人的信任。」

丹 斯里谢富年事业茁壮成长，但他仍心系教育。他相信，「教育是摆脱贫困的最佳途径」，并认为只有教育才是回馈社会最好的礼物。

1986年，谢富年在双威城中辟出黄金地段，创办双威大学，成立了双威教育集团（Sunway Education Group），倾力投入资金和师资，冀打造马来西亚乃至全亚洲的顶尖私立高等学府，教育英才，为许多莘莘学子提供升学的机会。

作为私立学府的双威大学，透过与海外名校如剑桥大学、牛津大学、哈佛大学、加州大学伯克利分校等世界著名大学结盟，建立合作桥梁，让学生能以较实惠的学费享有西方优质高等教育，取得国外知名大学的学位。

谈及教育，谢富年希望可将双威大学打造成为「东方的哈佛大学」。

「虽然不太可能实现，但希望透过种种的努力与推动，双威大学可达到犹如哈佛大学般的含金量水准，奠定本土的学术界地位。」

重育才不重盈利

1997年，双威集团面临财务危机，即使用受到银行家游说，将教育集团于股票交易所上市，谢富年仍坚持拒绝相关建议。

他说，至今他也不曾后悔这项决定，因为于他而言，成立大学的宗旨是培育英才，而非获取盈利。

「当学生因为得以接受教育而向我表示感谢时，这才是无价的满足。」

2007年，谢富年的事业渐入佳境，因此决定投入更多精力与资源，发展教育事业。他成立谢富年基金会（Jeffrey Cheah Foundation），旨在为贫困学生提供助学金，完成学业。

截至2019年，谢富年通过基金会已经发放超过4.82亿令吉的奖学金，惠及马来西亚等国的数千名学生。他更指出，他此生的目标为希望捐助10亿令吉的奖学金。

近年来，谢富年已向全马各地多所华校捐款超过2500万令吉，并在依斯干达双威城耗资1500万令吉建造了一所华校。从小受英校教育的缘故，谢富年不谙中文，但他深知中文的重要性，他也要求自己的孙辈接受华文教育，为马来西亚华人社区做出更大贡献。同时，他计划将与北京大学合作，在大马积极推广中文教育。

2009年，他向基金会永久捐赠双威教育集团旗下16所教育机构，包括双威大学、莫纳什大学马来西亚分校、谢富年医学院、双威学院和双威国际学校中，目前价值数十亿令吉的全部股份。

谢富年不仅在经费上协助学生，双威教育集团与时俱进，在支持教育的同时也注重科技创新。

2017年，该集团推介了双威创新实验室（Sunway Innovation Labs，简称iLabs），由双威集团、双威大学和双威创投（Sunway Ventures）联手合作，凝聚业界、学术及政府机构的力量，及借助海内外各行专才的力量，帮助企业新鲜人打造一个完整的初创生态系统。

办教育回馈社会

培养国家栋梁



双威大学设备齐全，师资优良，培养了许多优秀毕业生。

1993年双威学院开幕之时，谢富年亲自为时任首相敦马哈迪进行解说。



双威医疗中心开办以来，迅速发展成为马来西亚领先的私营医疗中心。

医疗成核心业务

医疗保健亦是双威集团的发展重点。截至目前，该集团已挪出超过10亿令吉发展旗下医疗保健业务。

位于双威城的双威医疗中心（Sunway Medical Centre）自1999年11月开办以来，迅速发展成为马来西亚领先的私营医疗中心。

该医疗中心是一所获得澳洲医疗服务标准委员会（ACHS）认可的私营医院，是双威集团医疗保健业务的旗舰实体；提供全方位的医疗服务，包括针对门诊和住院专科护理、健康和保健方案的多项设施和先进医疗技术。

双威集团也在蕉赖双威伟乐城建设旗下第二家医院，并计划建设全马首个介助型老年公寓，提供老年人所需的护理服务，及策划日常联谊活动。该集团也打算投资10亿令吉，在全马开设多6家医院。

与集团教育并前进，双威医疗中心隶属于谢富年医药和保健科学院，为修读医学和外科学士（MBBS）学位、护理及专职医疗课程的学生提供临床学习和培训。同时，该集团与美国哈佛大学医学院合作，携手培养业界优秀医疗人才，并于英国剑桥大学临床医学院合作，建设医学院和临床研究中心。